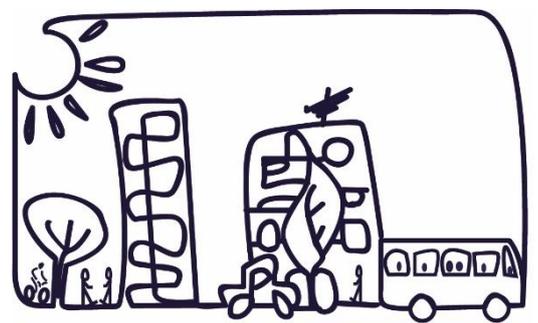


RAPPORT D'ACTIVITES

2020



DSU GRAND EST

Développement Social Urbain



PREAMBULE

Le Réseau des professionnel.le.s du Développement Social et Urbain du Grand Est (RDSU GE) est une association ouverte à tou.te.s les professionnel.le.s du Développement Social et Urbain du Grand Est. Il cherche à constituer un appui pour les chef.fe.s de projet de la politique de la ville, les agent.e.s de développement, les chargé.e.s de mission thématiques (développement économique, urbanisme, action culturelle, éducation, médiation...).

Le RDSU GE développe l'entraide, l'échange d'informations, de ressources. Il tente de structurer une parole collective, autour de valeurs partagées, illustrées par la volonté de promouvoir des projets de territoire durables, participatifs et solidaires. Il alimente la réflexion sur les fondamentaux de la politique de la ville et des politiques publiques en général, ainsi que sur les différents métiers du développement territorial.

Ces rencontres du réseau allient toujours une exigence de travail à un esprit de convivialité et de coopération. Elles sont autant d'occasions d'enrichissement professionnel et de ressourcement personnel.

Pour l'organisation de ses actions, le RDSU GE s'appuie sur l'association de développement local Citoyens & Territoires - Grand Est (anciennement Carrefour des Pays Lorrains, qui accompagnait le réseau DSU lorrain auparavant), située à Colombey-les-Belles.



L'ACTIVITES REGIONALE DU RESEAU EN 2020 D'UN COUP D'ŒIL

Comme tout un chacun, notre activité a été fortement impactée par la situation sanitaire exceptionnelle qui a frappé le monde entier. Seule une rencontre en présentiel a donc pu se dérouler « normalement », en présentiel.

Au-delà de cette rencontre physique, le réseau n'est pas resté inactif durant l'année 2020. Au contraire, ses membres ont su se montrer proactifs (pour ne pas dire « résilients ») face à une situation exceptionnelle qui a bouleversé les personnes, mais aussi qui a remis sur le métier nos modes de faire, nos manières de travailler.

9 rencontres à distance ont été organisées.

Une enquête « les professionnels du DSU en Grand Est » a été diffusée.

La TRANSITION a porté nombre de nos réflexions tout au long de l'année autour de projets (non aboutis en 2020, mais ça viendra...) : diffusion du film Douce France ; une recherche action...

Et les membres du réseau DSU Grand Est restent très actifs au sein de l'Inter-Réseaux DSU national.

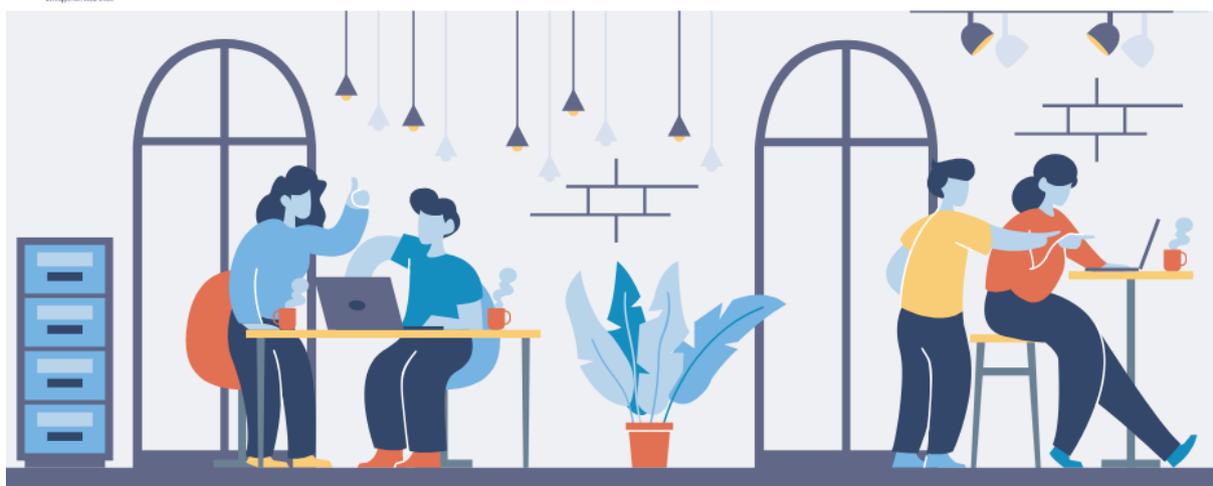
En 2020, le réseau a compté : 20 adhérents, issus de 15 agglomérations différentes du Grand Est (représentant les 3 anciennes régions).



UNE RENCONTRE EN PRESENTIEL : TIERS-LIEUX ET POLITIQUE DE LA VILLE :
QUELS ENJEUX SPECIFIQUES ET QUELS MODELES ?



les petits  
débrouillards



Tiers-Lieux et Politique de la Ville :
quels enjeux spécifiques et quels modèles ?

Le 17 janvier 2020 au lieu-dit « La Piscine », géré par les P'tits Débrouillards Grand Est, à Maxéville.

57 personnes ont participé à cette rencontre dédiée à « Tiers-Lieux et Politique de la Ville : quels enjeux spécifiques et quels modèles ? ». Un compte rendu spécifique en a été réalisé, [visible ici](#).

Précisons d'ailleurs que ce jour-là, les acteurs de tiers-lieux du Grand Est présents ont posé les jalons de la création d'un réseau des tiers lieux de la région. Longue vie à ce réseau !

Quelques mots sur cette rencontre :

Nous y avons bénéficié des interventions de :

- Marie Tribout, Conseillère Régionale,
- Adélaïde Gérard, chargée de mission au sein de l'ANCT,
- Mateï Gheorghiu, membre du Conseil scientifique du Réseau Français des Fab-Labs, et membre du CNTL (Conseil National des Tiers-Lieux),
- François DEROO, des Grands Voisins,
- Simon LAURENT, du Réseau Français des Fab-labs et membre du CNTL,
- Et des acteurs d'expériences en Grand Est portées par les Communautés d'Agglomération de Saint-Dizier, Der et Blaise, d'Épinal et de Mulhouse Alsace Agglomération, et l'association des Petits Débrouillards du Grand Est à Maxéville.

Nos questionnements en matinée se sont portés sur :

- L'inclusion et l'implication des publics QPV dans les 1/3 lieux. Être situé en QPV suffit-il ? Surtout ne pas segmenter les publics ; « la fertilisation croisée est indispensable ».
- La gestion de la gouvernance de ces structures multi partenariales : comment associer les acteurs autour des ressources partagées.
- Les stratégies pour faire adhérer une communauté et des financeurs autour d'un projet qui n'est pas clair.
- Le passage d'une dynamique de bénéficiaires et consommateurs à une dynamique d'acteurs dans le lieu.
- Le modèle économique d'un tiers lieu.

Les thèmes des ateliers de l'après-midi étaient :

- Place à la jeunesse ! les Tiers Lieux en QPV comme espaces d'apprentissage, de ressourcement, d'entrepreneuriat, de coopération, de création, de bricolage...
- Gouvernance et Co-construction : place aux acteurs économiques, aux acteurs sociaux, aux habitants, commerçants, associations du quartier.
- Organisation, animation des tiers lieux : place à la vie quotidienne, à la souplesse, aux dynamiques hybrides et multiples.

COOPERATIONS :

« On a fait du commun »

ACCOMPAGNEMENT DES HABITANTS :

« On a maintenu et développé les liens avec la population là où et quand il le fallait »

DYNAMIQUES LOCALES :

« la campagne électorale aurait-elle constitué un terreau propice ? »

SOLIDARITES :

« les initiatives bénévoles ont été formidables... comment faire perdurer certains élans ? »

Durant le premier confinement de mars à mai, le réseau a tout d'abord mené un travail de veille et diffusé - par l'envoi de 9 courriels documentés, entre le 31 mars et le 19 mai - des informations et des ressources utiles auprès de près de 500 acteurs de la politique de la ville en Grand Est.

Entre le 14 mai et le 24 juin, 5 rencontres à distance ont aussi été organisées, en réponse aux préoccupations des professionnels du DSU de la région. 2 d'entre elles revêtaient un caractère général. Nous les avons intitulées goûters des pros du DSU, et elles portaient sur le DSU en lien avec la crise sanitaire :

« Quelles adaptations inventées en temps de confinement ? »

ET

« le DSU après le confinement : plus jamais comme avant ? »

Pour les 3 autres rencontres virtuelles, nous avons orienté nos échanges autour des questions liées à l'été 2020 qui approchait à grands pas :

« Été 2020 dans les quartiers du Grand Est :

1. Quelles organisations, quelles coopérations autour des animations enfants, jeunes, familles ?
2. Initiatives et stratégies territoriales
3. Cadre national et ressources mobilisables.

Ces trois rencontres ont été coconstruites avec les services de la DRDJSCS.

Une de ces rencontres virtuelles (le 29 mai 2020) a aussi été l'occasion, « dans la foulée » d'organiser l'Assemblée Générale du réseau.

Enfin, initialement prévue en présentiel à Saint Dizier en avril (puis le 6 novembre) 2020, une rencontre dédiée au DSU en transition s'est transformée en 3 rencontres à distance déployées les 26 novembre, 3 et 10 décembre 2020. Elles nous ont permis d'étudier la question : « Quelle politique mener pour articuler transition écologique et développement social sur un même territoire ? »

Leur compte rendu complet est [à découvrir ICI](#).

Durant ces rencontres, nous avons bénéficié de nombreux témoignages et interventions :

- Caroline LEJEUNE, Docteure en sciences politiques, qui travaille sur la quête de justice écologique à travers les mobilisations sociales.
- Cécile SORNIN, 2ème adjointe au Maire à Mulhouse, en charge de la vie citoyenne, et plus particulièrement de la participation, de la promotion de la vie associative, des centres sociaux et... de la politique de la ville.
- Philippe ATAIN KOUADIO, Conseiller délégué à compétence large transition énergétique, logements et habitat sur la commune de Vandoeuvre.
- Jean-Pierre BOUQUET, Maire de Vitry-le-François et Président de Communauté de Communes de Vitry Champagne et Der.
- Eléonore BASSET, des Compagnons Bâisseurs (territoire national).
- Sophie HEGE, pour Emplettes et Cagettes (Toul).
- Samuel COLIN, pour KEPOS (Vandoeuvre).
- Stéphane GONZALES, chargé de mission au sein du pôle développement économique-social-urbain de la mairie de Vandoeuvre.
- Marie-Luc MALINGE, responsable du pôle développement durable (au sein de la direction des services techniques) pour la commune de Vandoeuvre.
- Philippe CARBASSE, coordinateur du carrefour des métiers du développement territorial.
- Nicolas VENANDET, pour l'agence de l'eau Rhin-Meuse
- Cécile VINOT, directrice en charge de la solidarité, de l'emploi et de la politique de la ville sur la commune de Woippy, retenue dans le cadre de cet appel à projet.
- Bernard LAHURE, gérant de la structure Ecotransfaire.

PRODUCTIONS ET REFLEXIONS DU RESEAU

Durant cette année 2020, le réseau a finalisé la présentation d'une enquête réalisée initialement à partir de fin 2019. Destinée à mieux cerner les profils des professionnels du DSU du Grand Est, à connaître leurs contextes de travail, à percevoir leurs attentes, leurs envies, leurs besoins, ses résultats sont [à découvrir ICI](#).

Le réseau s'est aussi mobilisé sur des projets non finalisés en 2020, mais qui restent en devenir. Leur fil rouge repose sur le thème des transitions. Transition écologique. Transition économique. Transition juste. Transition en QPV... Nous continuons à porter la réflexion sur le lien qui nous paraît chaque jour plus ténu entre les problématiques du DSU et les questions de transition. Deux pistes de travail ont été frayées durant les mois de l'année 2020 :

- Diffusion du film Douce France (bande annonce [visible ICI](#)) : ce film évoque une expérience (réelle, in situ) d'éducation populaire qui amène des jeunes de QPV (à Gonesse, en banlieue parisienne), à exercer leur pouvoir d'agir, et se positionner sur les questions de transition à travers un projet d'urbanisation dans leur environnement.
- Recherche-action intitulée « développement social, développement territorial et transitions » : Avec le Carrefour des Métiers du Développement Territorial (porté par l'IRDSU et l'UNADEL), une réflexion est initiée à l'échelle nationale pour inscrire des territoires (avec QPV) dans cette dynamique de recherche-action, de partage de pratiques et d'enseignements, auprès d'autres acteurs du territoire national.

Enfin, à la suite des rencontres dédiées à l'organisation de l'été 2020, et aux réflexions qui s'en sont suivies, le réseau a entamé, en fin d'année 2020, sur sollicitation des services de la DRDJSCS du Grand Est, et en coopération avec le CRPV Grand Est (porté par l'ORIV), un travail de réflexion pour prolonger ces échanges, et en tirer tous les enseignements possibles. Le réseau a donc élaboré (avec les acteurs suscités) un questionnaire destiné aux porteurs de projets, et diffusé dans la région dès le 16 décembre 2020 ([questionnaire visible ICI](#)).

CONTRIBUTION A DES RENDEZ-VOUS NATIONAUX

Le réseau DSU fait partie de l'Inter-Réseaux DSU (IRDSU) : espaces et groupes de travail thématiques, journées nationales, forum SVP ressources, bourse d'emplois, lettres d'infos (les collectivités peuvent s'y abonner et y trouver différents services). L'IRDSU constitue une mine d'informations et de ressources pour les professionnel.le.s de tout le territoire français, et du Grand Est en particulier. Le réseau DSU Grand Est est représenté dans ses instances nationales par 2 administrateurs titulaires (et 2 suppléants)¹.

ASSEMBLEE GENERALE et JOURNEES NATIONALES de l'IRDSU à RENNES : 27 & 28 août (cette année, les JN étaient dédiées à la question : « quel DSU demain ? »)

JOURNEE NATIONALE DES TERRITOIRES DE L'IRDSU ET DE L'UNADEL à distance : le 23 novembre (des territoires résilients face aux crises) dont une présentation générale est [accessible ICI](#), et la synthèse est [lisible PAR LA](#).

¹ Les modalités de cette représentation ont été modifiées en AG de l'Inter-Réseau DSU le 10 décembre 2020

Pour organiser ces rencontres et échanger entre administrateurs, les réunions de CA constituent des occasions de préparation, de débat, de réflexion partagée. Dix se sont déroulés durant l'année 2020 : 5 février, 25 mars, 10 & 28 avril, 20 mai, 16 juin, 16 juillet, 8 septembre, 28 octobre, 14 décembre.

Le budget de l'association « réseau des pros du DSU » s'élevait en 2020 à 24 980.00 €

Et rappelons ici que le réseau DSU est :

Financé par la **DRDJSCS** (Direction Régionale Jeunesse et Sports et Cohésion Sociale) du Grand Est.



Et accompagné – par convention – par l'association **Citoyens & Territoires Grand Est**, qui offre donc la possibilité au réseau d'organiser ces temps d'échanges



Enfin, entre ces rencontres et CA, les membres du RDSU échangent nombre d'informations par mail et autres vecteurs. Ainsi, une liste **Whatsapp** des adhérents du réseau a-t-elle été créée en 2018.



Johan CHANAL, animateur du Réseau DSU - Grand Est,
03 83 52 60 50
jchanal@citoyenterritoires.fr
Chargé de mission, Citoyens et Territoires-Grand Est



Réseau DSU Grand Est
Anita NOBILI, Présidente du Réseau DSU Grand Est,
& Cheffe de projet politique de la ville,
Ville de la Chapelle Saint Luc
03 25 71 63 36 - a.nobili@la-chapelle-st-luc.eu



DSU GRAND EST

Développement Social Urbain