

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2021





PRÉAMBULE

Le Réseau des professionnel.le.s du Développement Social et Urbain du Grand Est (RDSU GE) est une association ouverte à tou.te.s les professionnel.le.s du Développement Social et Urbain du Grand Est. Il cherche à constituer un appui pour les chef.fe.s de projet de la politique de la ville, les agent.e.s de développement, les chargé.e.s de mission thématiques (développement économique, urbanisme, action culturelle, éducation, médiation...).

Le RDSU GE développe l'entraide, l'échange d'informations, de ressources. Il tente de structurer une parole collective, autour de valeurs partagées, illustrées par la volonté de promouvoir des projets de territoire durables, participatifs et solidaires. Il alimente la réflexion sur les fondamentaux de la politique de la ville et des politiques publiques en général, ainsi que sur les différents métiers du développement territorial.

Ces rencontres du réseau allient toujours une exigence de travail à un esprit de convivialité et de coopération. Elles sont autant d'occasions d'enrichissement professionnel et de ressourcement personnel.

Pour l'organisation de ses actions, le RDSU GE s'appuie sur l'association de développement local Citoyens & Territoires - Grand Est (anciennement Carrefour des Pays Lorrains, qui accompagnait le réseau DSU lorrain auparavant), située à Colombey-les-Belles.

Enfin, le réseau Grand Est fait partie de l'Inter-Réseaux DSU national, avec lequel il a particulièrement travaillé en 2021 autour de deux réalisations ambitieuses : « le DSU fait son tour du monde » et « Portrait de pros ».

UN CYCLE DE RENCONTRES DÉDIÉES À L'ORGANISATION DES VACANCES EN QUARTIERS POPULAIRES EN PÉRIODE DE CRISE SANITAIRE



Ce cycle a fait l'objet d'un partenariat intense avec l'ORIV (Observatoire Régional de l'Intégration et de la Ville), et l'ANDP (Association Nationale des Délégués du Préfet)

Au total, plus de 100 personnes ont participé à ces 5 rencontres qui se sont déroulées les 16 mars, 13 avril, 25 mai, 22 juin et 1er octobre

Une enquête – initiée en décembre 2020, elle a été diffusée puis analysée durant le 1er trimestre 2021 – avait précédé ces travaux. Un document reprenant les éléments de cette enquête, et **[la synthèse de nos échanges est accessible en cliquant ici.](#)**

Quelques mots sur ces échanges :

Nous y avons bénéficié des interventions de :



Michel DIDIER, conseiller-expert auprès du directeur général délégué à la politique de la ville à l'ANCT, Membre du Haut conseil du travail social.

À partir d'un rapide retour sur l'histoire de la politique de la ville - et de la place grandissante qu'y ont pris les dispositifs aux dépens du projet - il est revenu sur ses évolutions les plus récentes, montrant ainsi comment l'enjeu des coopérations s'est imposé peu à peu, malgré les rendez-vous manqués avec certains acteurs tels que ceux de la prévention spécialisée ou de la médiation sociale.

[A visionner ici.](#)



Sylvain PAMBOUR, consultant-facilitateur.

Il s'est appuyé sur son expérience, et sur des actions en Grand Est pour nous accompagner dans nos réflexions et la construction de pistes de travail, en vue de développer des projets davantage au service des acteurs (habitants, associations...).

Quelles méthodes déployer ? Quels objectifs et finalités viser ?...

[A visionner ici.](#)



Joëlle Bordet, psychosociologue.

Dans le cadre de ses recherches-actions, Joëlle Bordet a développé une longue réflexion quant à l'éducation des adolescents exclus et/ou précaires dans les quartiers populaires, tout en s'efforçant d'associer les habitants à ses travaux pour faire mieux en faisant avec les jeunes et les familles. En relation avec les élus locaux, elle cherche à mieux comprendre le rôle de la communauté d'adultes dans l'éducation et la prévention, et mieux appréhender la place faite aux jeunes dans les politiques publiques.

[A visionner ici.](#)

Vous pouvez aussi retrouver la synthèse vidéo de la 1ère rencontre qui a ouvert ce cycle, et qui a consisté en la présentation des fruits de l'enquête menée préalablement

[A visionner ici.](#)

EN 2022, DEUX RENCONTRES EN PRÉSENTIEL REVIGORANTES

Un 26 août, au bord de l'eau...



Nous nous sommes retrouvés ce jour aux abords du lac du Der à une quinzaine de professionnels.les du DSU pour échanger :

- sur les situations professionnelles des un.es des autres
- sur les difficultés inhérentes
 - à la complexité des fonctions de chacun.es
 - à la méconnaissance (des collègues, des élu.es, des partenaires) qui entoure les enjeux des missions des professionnel.les du DSU
 - à l'évolution du contexte national autant que des situations locales...
- sur l'importance de nos propres postures et des approches individuelles que nous avons de nos métiers.

De là, a été évoqué un chantier possible autour d'un travail sur la communication sur nos métiers, nos missions... l'Inter-Réseaux DSU travaille à l'élaboration d'un document support en ce sens. Le réseau DSU contribuera autant que possible à sa diffusion.

Cette journée a été l'occasion d'envisager les prochains RDV du réseau, les problématiques d'actualité, telles que la question de la lutte contre les inégalités en politique de la ville, ou celle de la médiation numérique, thématique riche de multiples entrées possibles

Enfin, une idée a fait l'unanimité : n'hésitons pas à réitérer des rencontres du réseau à la campagne !

Le 19 novembre à Forbach



Ce jour-là, réunis à dans les locaux de la Communauté d'Agglomération de Forbach Porte de France, nous avons évoqué la politique de la ville telle qu'elle est organisée en France, telle qu'elle est vécue dans nos territoires du Grand Est, sur l'agglomération de Forbach, mais aussi dans les agglomérations de Châlons-en-Champagne, d'Epernay, de Freyming-Merlebach, de Metz, de Nancy, de Saint Avold, de Sarreguemines, de Thionville, de Troyes, de Verdun... Nous en avons étudié les richesses et les limites, et nous sommes projetés vers le devenir du développement social urbain (DSU) à l'aune des années qui viennent.

Nous nous sommes d'abord penchés sur ce qui constitue un des enjeux centraux de la politique de la ville : la réduction des inégalités territoriales Avec Louis MAURIN, directeur de l'observatoire des inégalités, nous avons élargi cette approche territoriale, à une question plus large : avec le DSU, demain, comment réduire les inégalités, toutes les inégalités... RÉELLEMENT ???!

Puis, sous la forme d'ateliers collaboratifs (dits « world-café »), nous avons choisi, non pas de traiter des questions selon des approches thématiques, mais de développer une démarche de réflexion et de production d'idées sous l'angle de publics spécifiques, à savoir : les actifs.ves ; les hommes ; les plus âgé.es ; les enfants ; les familles ; les jeunes. Ce choix s'est avéré propice aux « pas de côté », aux échanges fructueux et aux controverses renouvelées.

RETROUVEZ L'ESSENTIEL DE NOS ÉCHANGES en cliquant ICI !

D'ICI ET D'AILLEURS, LE DSU FAIT SON TOUR DU MONDE

Depuis leur création, les réseaux DSU du Grand Est (lorrain, champardennais, puis Grand Est) ont organisé à plusieurs reprises des échanges avec des pair.es étrangers.ères en Allemagne, en Belgique, en Suisse... Ils se sont à de nombreuses reprises déplacés auprès de leurs voisins pour visiter, partager, phosphorer... et ont parfois accueilli ces interlocuteurs en Grand Est.



En 2021, les contraintes de cette période où les échanges étaient restreints, le réseau DSU Grand Est s'est allié à l'Inter-Réseaux DSU pour créer un espace de rencontres sans limites, sans frontières, sans tabous :

« D'ici et d'ailleurs, le DSU fait son tour du monde ».

Le principe retenu a été, durant une semaine, de donner la parole chaque jour à un professionnel du développement social urbain d'ailleurs dans le monde, pour un temps d'échange autour de son métier et d'un projet emblématique qu'il accompagne.

La 1ère édition « d'ici et d'ailleurs, le DSU fait son tour du monde » a donc eu lieu du 12 au 16 avril 2021.

De Ouagadougou à Riga, en passant par Medellin, Bruxelles et Djengue, le format choisi pour ces rencontres, avec la priorisation accordée au récit des expérimentations, a offert une facilité d'immersion des participants dans les projets qui étaient présentés, et - au-delà de la variété des contextes et des projets présentés - de nombreux constats et questionnements ont été partagés, appropriés réciproquement, qu'ils concernent l'appropriation effective des projets par les habitants, l'articulation entre intervention publique et initiatives citoyennes, ou encore la place pour les « biens communs »...

5 rencontres éclairs originales qui ont suscité une forte envie de réitérer l'expérience en 2022.



Une heure à DSCHANG, au Cameroun, avec **Roger TOGUEM**, Coordinateur (Projet de réseau action jeunesse pour l'éducation à l'environnement et au développement durable) : **à visionner ici !**



Une heure à RIGA, en Lettonie, avec **Zinta GUGANE**, coordinatrice (projet de maison des ONG) : **à visionner ici !**



Une heure à BRUXELLES, en Belgique, avec **Julie WAUTERS**, coordinatrice (projet Maison des femmes) : **à visionner ici !**



Une heure à MEDELLIN, en Colombie, avec **Alexandra CASTANO**, directrice d'Etnikatours (projet Comuna 13) : **à visionner ici !**



Une heure à OUAGADOUGOU, en, avec **Hervé KONE**, chef de projet (projet de pépinières urbaines) : **à visionner ici !**

RÉALISATION DE PORTRAITS VIDÉOS DE PROFESSIONNELS DU DSU

Une nouvelle fois mis en évidence dans l'enquête Inter-Réseaux du DSU en 2020, l'engagement des professionnels qui constituent les équipes politique de la ville est une constante depuis la création de ce métier. Pour en témoigner et faciliter l'inter-connaissance alors même que de nombreux jeunes professionnels rejoignent l'Inter-réseaux, les membres du réseau DSU ont proposé d'initier une démarche originale : la réalisation de portraits vidéos de ces professionnels.

C'est ainsi qu'en 2021, avec la contribution de toute l'équipe de l'Inter-Réseaux du DSU, deux reportages ont été réalisés en 2021 avec les équipes des territoires de

Vitry-le-François :



[À visionner ici !](#)

La Chapelle-Saint-Luc



[À visionner ici !](#)

Un troisième reportage est en cours de montage avec l'équipe de Chalons en Champagne...
à suivre...

PRODUCTIONS ET RÉFLEXIONS DU RÉSEAU

Durant cette année 2021, comme en 2020, le réseau a continué sa mobilisation sur des projets ayant pour fil rouge le thème des transitions : transitions écologique, économique, social et juste, en quartiers populaires...

Nous continuons à porter la réflexion sur le lien qui nous paraît chaque jour plus ténu entre les problématiques du DSU et les questions de transition. Deux sillons ont été creusés, encore et encore, durant l'année 2021 :



Diffusion du film Douce France ([bande annonce visible ICI](#)) : ce film évoque une expérience (réelle, in situ) d'éducation populaire qui amène des jeunes de QPV (à Gonesse, en banlieue parisienne), à exercer leur pouvoir d'agir, et se positionner sur les questions de transition à travers un projet d'urbanisation dans leur environnement.

En Grand Est, il a été diffusé (et suivi d'échanges, voire de débats) en plusieurs territoires comptant des QPV en leur sein : Saint Dizier (le 19 novembre), Strasbourg, Epernay Saint Dizier, Strasbourg, Epernay, Mulhouse, Epinal...

D'autres diffusions sont encore prévues en 2022 !



Participation à une recherche-action intitulée « développement social, développement territorial et transitions » avec le Carrefour des Métiers du Développement Territorial, plateforme portée par l'IRDSU et l'UNADEL. Pour donner à voir la richesse des travaux 2018-2020 sur cette thématique, un document est paru, qui a pour vocation de synthétiser les éclairages posés au sein du carrefour des métiers sur les mutations que connaît le développement territorial au regard des enjeux de la transition écologique et ses incidences en termes d'ingénierie et de compétences des développeurs. Il comprend à la fois des apports théoriques, des retours d'analyses de dynamiques territoriales de transition et des exemples de projets développés sur les territoires. Des fiches thématiques, ainsi que de nombreux liens vers des documents ressources, permettent à ceux qui le souhaiteraient, un approfondissement des sujets abordés.

[Il est accessible ICI !](#)

CONTRIBUTION A DES RENDEZ-VOUS NATIONAUX

Le réseau DSU fait partie de l'Inter-Réseaux DSU (IRDSU) : espaces et groupes de travail thématiques, journées nationales, forum SVP ressources, bourse d'emplois, lettres d'infos (les collectivités peuvent s'y abonner et y trouver différents services). L'IRDSU constitue une mine d'informations et de ressources pour les professionnels de tout le territoire français, et du Grand Est en particulier. Le réseau DSU Grand Est est représenté dans ses instances nationales par des administrateurs titulaires et des suppléants.

JOURNEES NATIONALES de l'IRDSU à NIMES : 14 & 15 octobre

Pour organiser ces projets, échanger, se projeter, habituellement, les membres du réseau se réunissent en conseil d'administration. Ça a été le cas à 7 reprises en 2021, en visio : les 1er février, 11 mars, 6 & 16 avril, 15 juin, 27 octobre, 15&16 décembre.

Cette année, le réseau ayant développé des actions plus partenariales qu'auparavant, en particulier en ce qui concerne le cycle de rencontres dédiées à l'organisation des vacances en QPV en période de crise sanitaire, d'autres (nombreuses) rencontres d'administrateurs (avec partenaires) ont été organisées.



Et rappelons ici que le réseau DSU est :
Financé par la DREETS (Direction régionale de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités) du Grand Est.



Et accompagné - par convention - par l'association Citoyens & Territoires Grand Est, qui offre donc la possibilité au réseau d'organiser ces temps d'échanges



Enfin, entre ces rencontres et conseils d'administration, les membres du RDSU échangent nombre d'informations par mail et autres vecteurs. Ainsi, une liste Whatsapp des adhérents du réseau a-t-elle été créée en 2018.



Johan CHANAL, animateur du Réseau DSU - Grand Est,
07 77 34 79 83 - jchanal@citoyensterritoires.fr
Chargé de mission, Citoyens et Territoires-Grand Est
Réseau DSU Grand Est



Joris LEFEVRE, Président du Réseau DSU Grand Est,
Directeur de la Cohésion Sociale de la Ville de Châlons en Champagne
06 98 39 42 51 - j.lefevre@chalonsenchampagne.fr