



## **Association VILLES EN LIENS - DSU PACA**

### **Réseau Provence Alpes Côte d'Azur / Inter-Réseaux du Développement Social Urbain**

#### **Rapport d'activité 2021**

#### **Contexte**

L'association Villes en Liens PACA créée en mai 1997 a pour objectif d'être un lieu d'échanges et de mise en réseaux des acteurs de développement social urbain de la région Provence Alpes Côte d'Azur.

Ainsi, nous organisons des rencontres (réunions, journées dédiées), à destination des professionnels de la politique de la ville, permettant de confronter leurs points de vue, leurs idées et questionnements sur leur métier commun et de mettre au service de tous, l'expérience de chacun. L'association a la capacité de mobiliser les équipes opérationnelles, de collecter les informations auprès des professionnels nécessaires à la réalisation d'enquêtes.

La contribution de l'ensemble de ses adhérents et de son réseau permet de prendre le pouls des quartiers dits prioritaires à travers la remontée d'information des équipes. Elle est porteuse d'une dynamique régionale sur les questions relatives à la politique des «Quartiers Politique de la Ville » (QPV).

Il convient de souligner que l'association fonctionne uniquement avec des bénévoles qui sont des agents des collectivités locales en poste.

L'association villes en liens DSU PACA est membre de l'association nationale de professionnels du développement social urbain l'IRDSU. L'Inter-Réseaux des professionnels du Développement Social Urbain réunit depuis 1997 des professionnels engagés pour le développement des quartiers et des villes de la Politique de la Ville.

À travers une quinzaine de réseaux régionaux, mais aussi à travers des instances nationales, des groupes de travail et des plate-formes partenariales, ils structurent des échanges, font valoir leur expertise pour promouvoir des projets de territoire durables participatifs et solidaires, défendre l'ingénierie et les métiers du développement territorial et peser dans le débat public.

## I) CONSEIL D'ADMINISTRATION VILLES EN LIENS - DSU PACA 2021

Nom	Prénom	Profession	Structure
ANGI	Maxence	Chargé de mission AMP Métropole	Métropole Aix Marseille Provence
AUSSILLOUX	Claire	Chargée de mission LCD égalité FH	Métropole Aix Marseille Provence
BARBEAU	Yannick	Responsable Politique de la Ville	Communauté d'agglo Arles Crau Camargue Montagnette (ACCM)
BASTIDE	Dominique		Métropole AMP - Service Cohésion Sociale - Eko Active
CALIFANO	Rehda	Chef du service cohésion sociale urbaine	Métropole Aix Marseille Provence
COMITI	Marie-Laure	Chef de service adjointe - service cohésion sociale	Métropole Aix Marseille Provence
DA SILVA	Jose	Chef de projet Ville de demain, animateur du Lab des Possibles	Métropole Aix Marseille Provence
D'ULIVO	Danielle	Chargée de mission Réussite éducative	Métropole Aix Marseille Provence
GINOUVES	Dominique	Chargée de mission coopération relation internationale méditerranée	Ville de Marseille
LANZARONE	Céline	Directrice centre social QPV	Ville de Gap
LARBI	Amina	Cheffe de projet - service politique de la ville	Métropole Nice Côte d'Azur
LEFEUVRE	Viviane	Directrice de la cohésion urbaine et sociale	Communauté d'agglo Gap Tallard Durance
LOPES	David	Directeur centre social QVA	Ville de Gap
MICOUIN	Marie	Chargée de mission Politique de la Ville	CA LMV
PLANELLS	Lucien		Métropole Aix Marseille Provence
THIEC	Marie-Pierre	Coordinatrice Territoriale	Ville d'Aix-en-Provence
VIENNOT	Emmanuel	Benevole	

## **Composition du bureau Villes en Liens 2021 :**

Mme Amina LARBI, Présidente

Mme Viviane LEFEUVRE, Vice - Présidente

Mme Marie-Pierre THIEC, Secrétaire

M Maxence ANGI, Trésorier

## **Représentants Villes en Liens au CA de l'IRDSU 2021 :**

Marie-Pierre THIEC, Viviane LEFEUVRE et Redha CALIFANO, titulaires

Amina LARBI, suppléante

## **II) BILAN D'ACTIVITÉS 2021**

### **Au niveau national :**

- ★ Participation aux Conseil d'Administration et Assemblée Générale de l'IRDSU (3 en visio, 1 à Paris et 1 à Lille)
- ★ Participation au projet jeu coopératif de l'IRDSU, 1 journée test prototype à Marseille le 2 avril + 1 test à Ajaccio avec tous les membres de l'association régionale
- ★ Participation au webinaire "les contrats de ville d'après" avec la 27ème Région (visio)
- ★ Participation au "tour du monde" du DSU organisé par l'IRDSU
- ★ Participation au séminaire de bureau de l'IRDSU le 3 juillet à Ajaccio
- ★ Participation et intervention aux journées "ensemble construisons la politique de la ville de demain" à Maubeuge en partenariat avec l'IREV et l'IRDSU
- ★ Contributions aux réunions de préparation et aux journées nationales de Nîmes les 14 et 15 octobre sur "la politique de la ville de demain et la participation des habitants"

- ★ Participation aux journées régionales du réseau réunionnais sur le développement économique, la réussite éducative et la participation des habitants du 23 au 25 novembre
- ★ Participation aux 1ères journées régionales Hauts de France à Lille “quelle politique de la ville de demain ?”
- ★ Participation au groupe de travail IRDSU/ANCT + participation à l’audition de l’IRDSU par la commission chargée de la préfiguration de la politique de la ville
- ★ Participation à l’enquête nationale de l’IRDSU sur l’articulation entre la politique de la ville et les enjeux des transitions.
- ★ Participation au Carrefour des métiers, en partenariat avec l’RDSU et l’UNADEL

### Au niveau local :

- -Organisation de [2 journées régionales Villes en Liens](#), en partenariat avec l’IRDSU, les 1er et 2 juillet à Ajaccio



Pour la première fois depuis deux ans, les professionnels de la politique de la ville du réseau villes en lien se retrouvent entre pairs pour des journées régionales.

Après la période si particulière que nous venons de vivre et dans la perspective des futures échéances de la politique de la ville, ils ont souhaité ouvrir leurs échanges aux collègues Corses ainsi qu’au bureau national de l’IR-DSU.

Deux journées pour partager entre pros les premiers bilans et esquisser ensemble la politique de la ville de demain.

### Jeudi 1er Juillet

**Atelier : Les ingrédients de la contractualisation de demain. Quelles ambitions pour la politique de la ville de demain? Sur quel périmètre? Avec quels partenaires ?**

Le cadre contractuel du contrat de ville est l’environnement de travail des équipes politique de la ville. Il permet une déclinaison territoriale du projet global de territoire, au croisement des priorités nationales portées par la politique de la ville et des besoins et enjeux du territoire. Chevilles ouvrières de leur atterrissage et de leur mise en œuvre territoriale, les professionnels partagent de nombreux questionnements sur le futur cadre contractuel de la politique de la ville ainsi que sur l’articulation des calendriers et des méthodes.

*Illustration de ces questionnements avec l’équipe Politique de la Ville d’Ajaccio*  
Travaux en groupe  
Restitution



## Atelier : Politique de la ville de demain. Quelles évolutions pour l'ingénierie territoriale ?

Les professionnels du DSU via leur fonction première de facilitateurs, de coordinateurs des initiatives sur un territoire, naviguent entre le pilotage d'une action publique transversale et la mobilisation des énergies locales. Ils ont pour cela développé des méthodologies d'intervention, des approches spécifiques qui font la plus-value de cette ingénierie et son intérêt pour appréhender les enjeux systémiques des territoires. Néanmoins des frictions et zones de tensions entre parole institutionnelle et parole citoyenne et/ou militante se multiplient requestionnant les postures et les marges de manœuvre des professionnels.

*Présentation chantier ingénierie-métiers de IIR-DSU*

*Travaux en groupe à partir de situations concrètes rencontrées par les participants*

Politique de la ville de demain. Quelle animation territoriale ? Quelle coopération entre les acteurs ?

Atelier collectif : projet de jeu coopératif de IIR-DSU

! Atelier se déroulant à Porticcio, réservé aux adhérents de IIR-DSU



## Vendredi 2 Juillet



**A la rencontre des conseillers citoyens du quartier des Jardins de l'Empereur**

Le quartier des Jardins de l'Empereur a connu une crise intense en décembre 2015, suite à l'agression de pompiers appelés sur une intervention guet-apens. Cette crise a accéléré les réponses publiques et la mobilisation des habitants qui est depuis «exemplaire». Découverte ambulatoire du quartier avec les conseillers citoyens et présentation des réalisations et des perspectives d'avenir.



**Assemblée générale Villes en liens - réseau DSU PACA**

AG Statutaire

Accueil bureau national de IIR-DSU : Séquence d'échanges attentes / contributions

**Pas de demande de subvention en 2020 ni en 2021 : report de la subvention 2019 (ANCT - 6 000€) accordé pour 2020-2021 suite à la crise Covid**

### III) Perspectives 2022

#### ★ Suites du travail sur la formation des professionnels en lien avec le Carrefour des Métiers

La capitalisation des travaux du Carrefour des métiers du développement territorial et leur diffusion auprès des communautés professionnelles des développeurs territoriaux est une composante essentielle de cette plateforme co-portée par l'UNADEL et l'IR-DSU. Pour donner à voir la richesse des travaux 2018-2020 sur la thématique « Développement territorial, transitions et renouvellement de l'ingénierie » l'IR-DSU et l'UNADEL ont mobilisé, avec le soutien de l'ANCT et au-delà de leurs adhérents un collectif composé d'universitaires et de

Ce document a pour vocation de synthétiser les éclairages posés au sein du carrefour des métiers sur les mutations que connaissent le développement territorial au regard des enjeux de la transition écologique et ses incidences en termes d'ingénierie et de compétences des développeurs.

Il comprend à la fois des apports théoriques, des retours d'analyses de dynamiques territoriales de transition et des exemples de projets développés sur les territoires. Des fiches thématiques, ainsi que de nombreux liens vers des documents ressources, permettent à ceux qui le souhaiteraient, un approfondissement des sujets abordés



<http://www.irdsu.net/wp-content/uploads/2021/10/Les-transitions-territoriales.pdf>

#### ★ Participation au groupe de travail AFNOR "critères d'égalité femmes hommes dans les projets Contrat de Ville"

- ★ Ville inclusive / e-inclusion: quelles perspectives d'adaptation du service public vis-à-vis à l'ampleur de la fracture numérique révélée par la crise sanitaire et le confinement à domicile : [journée régionale à Nice le 31 mars 2022](#)



# Professionnels du DSU et de la politique de la ville

L'association régionale des professionnels du DSU "Villes en lien" vous propose

**Une journée conviviale**

Le 31 mars  
à Nice

- ★ brainstorming "perspectives 2022" en AG (31 mars 2022)



Inter Réseaux des professionnels et du développement Social et Urbain

Avec le soutien de



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES